



Wetli Weine AG

Betriebsentwicklung/Übergabe an die nächste Generation

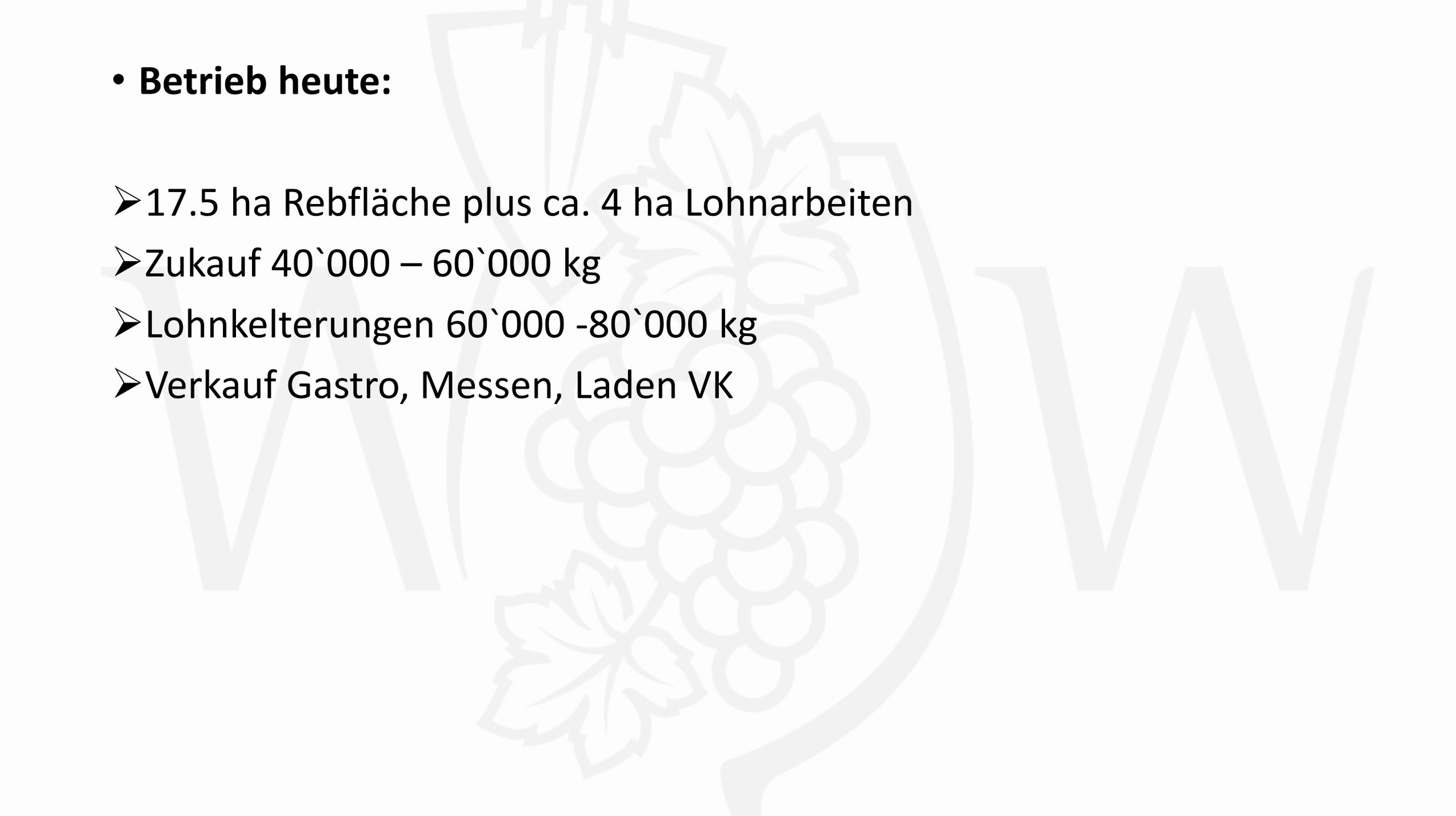
Ausgangslage Betrieb/Familie

- Rechtsform Weinbaubetrieb AG seit 1985
- Rebfläche 2008 ca. 13 ha
- Traubenzukauf 60`000 – 80`000kg
- Lohnkelterungen ca. 60`000 kg
- Susanne Wetli, Verantwortung für Ladenverkauf und Buchhaltung
- 4 Söhne, 3 davon mit Ausbildung zum Winzer und weiterführende Schulen

Betriebliche Entwicklung im zeitlichen Ablauf

- 2005 Anfrage zur Prüfung Übernahme eines Kelterungsbetriebes ca. 50`000-70`000 kg Trauben. Projekt kam nicht zustande.
- 2008 Erste Planungsarbeiten für Neubau Kelterei
- 2010 Neubau Kelterungsgebäude und Kellererweiterung. Planungsgrösse: Verarbeitung von ca. 300`000 kg
- 2011 Eintritt von Kaspar Wetli jun. in Betrieb und Übernahme Weinbereitung
- Gründung Einzelfirma Rebbau, Trennung von der AG
- 2013 Übernahme Rebbaubetrieb Felix Lutz in Wienacht-Tobel 5 ha und Integration in unseren Betrieb

- 2013 Eintritt Matthias Wetli in Betrieb und Übernahme Weinverkauf Gastro und Messen
- 2018 Eintritt Florian Einarbeitung Buchhaltung und EDV/ Ausbildung zum Treuhänder
- 2021 Übernahme Einzelfirma Rebbau durch Adrian Wetli
- **Herausforderungen:**
 - Veränderung des Konsumverhaltens beim Wein, Markt
 - Nachhaltige Produktion, neue Traubensorten, Reduktion Pflanzenschutz
 - Covidkrise, Preisentwicklungen Glas, Verpackungen etc.

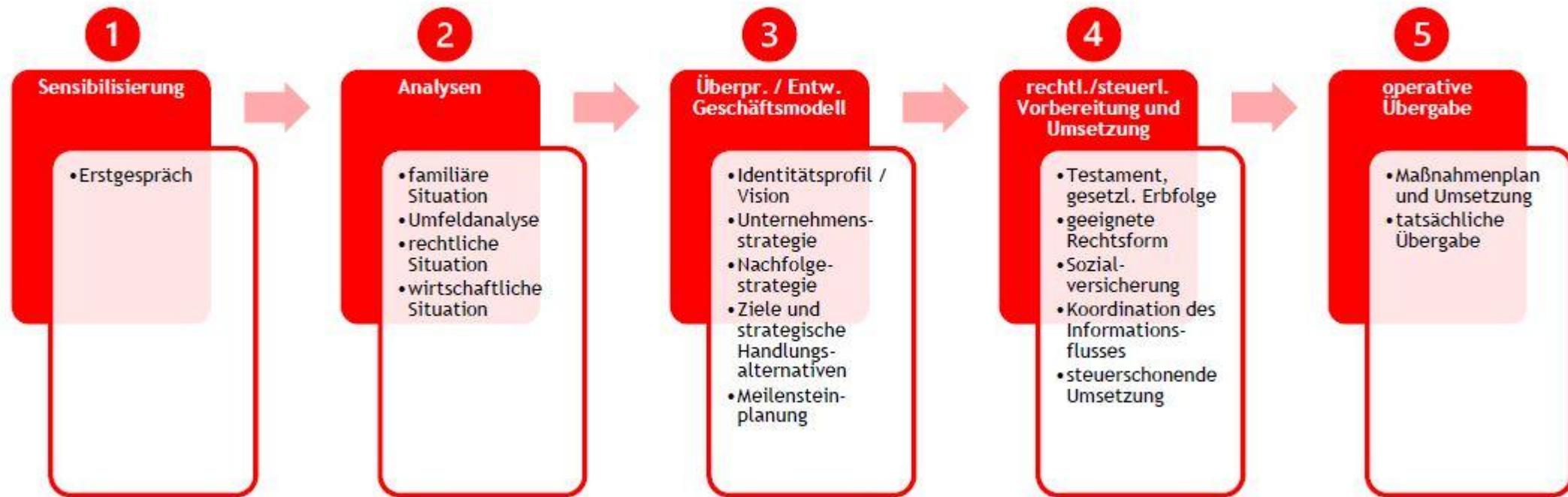


- **Betrieb heute:**

- 17.5 ha Rebfläche plus ca. 4 ha Lohnarbeiten
- Zukauf 40`000 – 60`000 kg
- Lohnkelterungen 60`000 -80`000 kg
- Verkauf Gastro, Messen, Laden VK

Übergabeprozess - Ziel: 2022 Übergabe

- Ab 2017 Bezug eines Coach, Chef und Vater sein ist nicht zielführend
- Themen:
 - Abgrenzungen/Schnittstellen
 - Kommunikation und Vernetzung nach Innen und Aussen
 - Teil der betrieblichen Weiterentwicklung definiert durch die Nachfolger, Planung der Zukunft der Unternehmung
 - Erbfolge regeln, Übernahme Aktien
 - Rückfallebene definieren wenn jemand nicht mehr mitarbeiten will
 - Flache Hierarchie mit klaren Verantwortlichkeiten
 - Zeitpunkt der Übergabe definieren- Abschliessen



Wichtig:

prozessbestimmende Schlüsselbegriffe



frühzeitig



strukturiert



verbindlich

Besten Dank

